EXECUTIVE SUMMARY
Ινστιτούτο Ερευνών & Μελετών ΚΕΕΕ (IEME)
Business Plan 2025–2028

1. Σκοπός του ΙΕΜΕ

Το Ινστιτούτο Ερευνών & Μελετών ΚΕΕΕ (ΙΕΜΕ) ιδρύεται για να αποτελέσει τον κεντρικό επιστημονικό, ερευνητικό, συμβουλευτικό και παραγωγικό βραχίονα της Κεντρικής Ένωσης Επιμελητηρίων Ελλάδας (ΚΕΕΕ), των 59 Επιμελητηρίων της χώρας και των εκατοντάδων χιλιάδων επιχειρήσεών τους.

Αποτελεί τον θεσμό που θα ενοποιήσει:

- την παραγωγή δεδομένων,
- την τεκμηρίωση πολιτικών,
- την παροχή ανταποδοτικών υπηρεσιών,
- την έρευνα για τις ΜμΕ,
- την πρόσβαση σε ευρωπαϊκά δίκτυα,
- την ψηφιακή και θεσμική ενίσχυση των Επιμελητηρίων,
- τη γνώση και την πληροφόρηση προς τις επιχειρήσεις.

Το ΙΕΜΕ λειτουργεί ως κόμβος γνώσης, πολιτικής τεκμηρίωσης, έρευνας και ψηφιακής πληροφόρησης, μειώνοντας τις ανισότητες μεταξύ κέντρου–περιφέρειας και ενισχύοντας τον ρόλο της ΚΕΕΕ στον δημόσιο διάλογο.

1. Βασικοί Λόγοι Ίδρυσης

Το ΙΕΜΕ ιδρύεται για να καλύψει κρίσιμα κενά του επιμελητηριακού και επιχειρηματικού οικοσυστήματος:

Έλλειψη ενιαίας ερευνητικής φωνής για τις ΜμΕ.

Ανισότητες μεταξύ μεγάλων και μικρών/νησιωτικών Επιμελητηρίων.

Έλλειψη δεικτών, δεδομένων και μελετών για την επιχειρηματικότητα.

Ανάγκη σύγχρονων ψηφιακών υπηρεσιών για επιχειρήσεις και Επιμελητήρια.

Ανάγκη τεκμηριωμένων προτάσεων πολιτικής προς την Πολιτεία.

Ανάγκη ενίσχυσης εξωστρέφειας των ΜμΕ και συμμετοχής σε ευρωπαϊκά έργα.

Ανεπάρκεια ανθρώπινου δυναμικού και τεχνογνωσίας σε πολλά Επιμελητήρια.

Προκλήσεις όπως ενεργειακό κόστος, ρευστότητα, χρηματοδοτήσεις, AI, ψηφιακές δεξιότητες, ρυθμιστικές αλλαγές κ.λπ.

Το ΙΕΜΕ αποτελεί τον θεσμικό μηχανισμό που θα καλύψει όλες αυτές τις ανάγκες με ενιαίο, σύγχρονο και αξιόπιστο τρόπο.

1. Αποστολή & Ρόλος του ΙΕΜΕ

Η αποστολή του ΙΕΜΕ συνοψίζεται σε τέσσερις πυλώνες:

01

Παραγωγή Γνώσης & Τεκμηρίωσης

Μελέτες, κλαδικές αναλύσεις, δείκτες, προβλέψεις, data dashboards.

Δημιουργία πλήρους Data Hub για την επιχειρηματικότητα.

02

Παροχή Ανταποδοτικών Υπηρεσιών

Προς όλα τα Επιμελητήρια και όλες τις επιχειρήσεις.

Τεχνική βοήθεια, κατάρτιση, συμβουλευτική, ψηφιακή υποστήριξη.

03

Think Tank για Πολιτικές ΜμΕ

Policy briefs, αναλύσεις επιπτώσεων, προτάσεις νόμων.

Στήριξη ΚΕΕΕ στη διαβούλευση με την Πολιτεία.

04

Ευρωπαϊκή Διάσταση & Εξωστρέφεια

Συμμετοχή σε δίκτυα Eurochambres, ευρωπαϊκά έργα, συνεργασίες με Ινστιτούτα και Πανεπιστήμια.

Το ΙΕΜΕ λειτουργεί ως ο «εγκεφαλικός βραχίονας» του επιμελητηριακού θεσμού.

1. Υπηρεσίες & Προϊόντα

Οι υπηρεσίες οργανώνονται σε 4 άξονες:

Α. Προς τα Επιμελητήρια

- Μελέτες & αναλύσεις.
- Data dashboards & δείκτες.
- Κατάρτιση στελεχών.
- Συμβουλευτική & τεχνική βοήθεια.
- Ευρωπαϊκά έργα & συνεργασίες.

Β. Προς τις Επιχειρήσεις

- Ανταποδοτικές υπηρεσίες (ενημέρωση, ψηφιακή μετάβαση, εξωστρέφεια).
- Webinars, newsletters, πληροφοριακό υλικό.
- Πλατφόρμες ενημέρωσης (portal «ΕΠΙΧΕΙΡΩ»).

Γ. Προς την Πολιτεία

- Policy briefs.
- Αναλύσεις επιπτώσεων.
- Προτάσεις νομοθεσίας.
- Εθνικοί και κλαδικοί δείκτες.

Δ. Προς την ΚΕΕΕ

- Κεντρική τεκμηρίωση για θέσεις & προτάσεις.
- Κλαδικές μελέτες, εκδόσεις, ενημερωτικές δράσεις.
- Υποστήριξη του Γραφείου Βρυξελλών.

1. Οργανωτική Δομή

Το σχήμα είναι πολυεπίπεδο, με μικρό πυρήνα και δυνατότητα γρήγορης κλιμάκωσης:

Γενική Συνέλευση (Διοικητική Επιτροπή ΚΕΕΕ)

Διοικητικό Συμβούλιο ΙΕΜΕ

Επιστημονική Επιτροπή

Ομάδες Έργου με επιστημονικούς & εξωτερικούς συνεργάτες

Πυρήνας λειτουργίας:

1 Διευθυντής

1 Γραμματεία

Η δομή είναι ευέλικτη, αποδοτική και επεκτάσιμη.

1. Τριετές Στρατηγικό Όραμα (2025–2028)

Στο τέλος της τριετίας, το ΙΕΜΕ θα έχει εξελιχθεί σε:

- [ ] τον κεντρικό παραγωγό δεδομένων και δεικτών της ΚΕΕΕ,
- [ ] τον κύριο πάροχο ανταποδοτικών υπηρεσιών στα 59 Επιμελητήρια και σε όλες τις επιχειρήσεις,
- [ ] τον βασικό σύμβουλο πολιτικών ΜμΕ προς την Πολιτεία,
- [ ] φορέα με πλήρες Data Hub,
- [ ] θεσμό με ενεργή συμμετοχή σε ευρωπαϊκά δίκτυα και έργα,
- [ ] δημιουργό σύγχρονων ψηφιακών πλατφορμών ενημέρωσης, π.χ. portal και newsletter «ΕΠΙΧΕΙΡΩ».

1. Μετρήσιμα Αποτελέσματα Τριετίας (KPIs)

Συγκεκριμένοι στόχοι και δείκτες απόδοσης

40+

κείμενα πολιτικής

10+

κλαδικές μελέτες & έρευνες & 1–2 μεγάλοι εθνικοί δείκτες αγοράς.

15+

ανταποδοτικές δράσεις

Data Hub

Πλήρως λειτουργικό Data Hub με δείκτες & dashboards

59 Επιμελητήρια

Εξυπηρέτηση & συμβουλευτική με τα 59 Επιμελητήρια & Help Desk επιμελητηρίων

Ευρωπαϊκά Έργα

1–2 ευρωπαϊκά έργα/έτος.

Δράσεις Πληροφόρησης, Ενημέρωσης, Ευαισθητοποίησης - Portal "ΕΠΙΧΕΙΡΩ" - Μηνιαίο newsletter "ΕΠΙΧΕΙΡΩ" - Έκδοση ετήσιου περιοδικού «ΕΠΙΧΕΙΡΩ» της ΚΕΕΕ

1. Συνολικό Συμπέρασμα

Το ΙΕΜΕ αποτελεί μια στρατηγική επένδυση για το επιμελητηριακό σύστημα.

Ενισχύει το επιχειρηματικό περιβάλλον, προσφέρει επιστημονική τεκμηρίωση, μειώνει ανισότητες και τοποθετεί την ΚΕΕΕ στον κεντρικό ρόλο της εθνικής και ευρωπαϊκής χάραξης πολιτικών για τις ΜμΕ.

Το τριετές πλάνο 2025–2028 θέτει ισχυρή βάση για ένα βιώσιμο, ψηφιακό, εξωστρεφές και αποτελεσματικό Ινστιτούτο.

Οργανόγραμμα

IEME



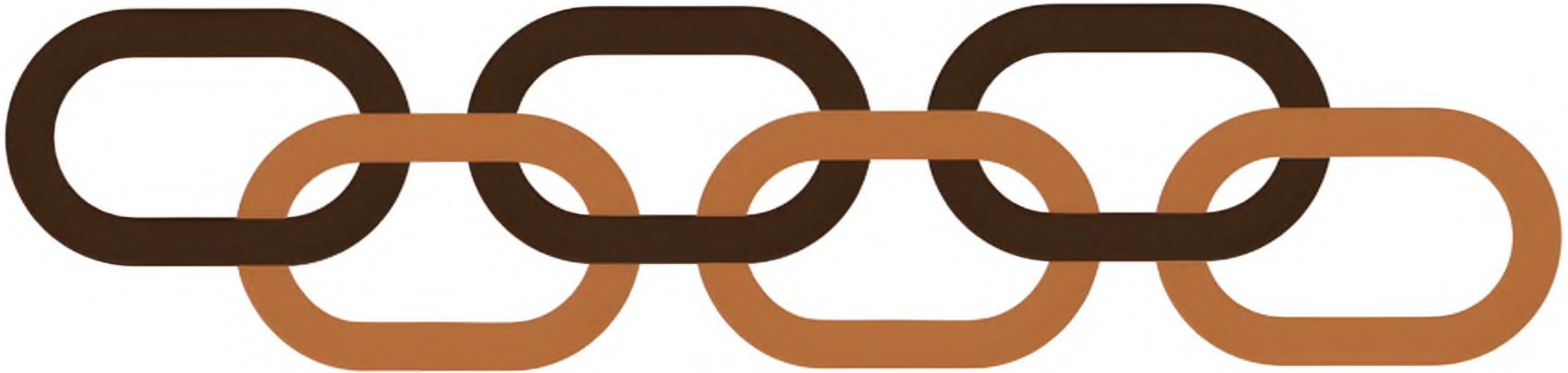
Ενδεικτικός Προγραμματισμός Δράσεων 2025-2026

IEME

Προτάσεις Πολιτικής

Έρευνες-Μελέτες

Portal



Βαρόμετρο

Ετήσιο Περιοδικό & Newsletter

Help Desk

IEME



Μητλιάγκας Ιωάννης

ΠΡΟΕΔΡΟΣ



Λουλούδης Θεόδωρος

Αντιπρόεδρος
Πρόεδρος Επιμελητηρίου Αχαΐας



Ξυγκώρος Βαγγέλης

Μέλος



Τσέτος Σωτήσης

Μέλος
Επιμελητήριο Κιλκίς



Παπαδογιάννης Θωμάς

Μέλος



Συξέρης Δημήτρης

Μέλος
Επαγγελματικό Επιμελητήριο Πειραιά
Εκπρόσωπος ΕΟΑΕΝ - INSULEUR



Δασκαλάκης Μενέλαος

Συντονιστής
Επιστημονικού Συμβουλίου